



جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل
IMAM ABDULRAHMAN BIN FAISAL UNIVERSITY



UNIVERSITY
OF TURKU

زمالة متقدمة في القيادة الاستراتيجية والابتكار



زيارة متميزة في القيادة الاستراتيجية واستشراف المستقبل
تجربة تحويلية في فنلندا

فهرس المحتويات:

نبذة عن البرنامج	1
الأساس المنطقي	2
الأهداف	3
الشهادة	4
جدول البرنامج	5
معلومات عن فنلندا	6
مقدمو البرنامج	7
مدة البرنامج	8
تكلفة البرنامج	9
تعليمات إضافية	10
الأمكن السياحية	11
الإقامة	12



جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل
IMAM ABDULRAHMAN BIN FAISAL UNIVERSITY



UNIVERSITY
OF TURKU

زمالة متقدمة في القيادة الاستراتيجية والابتكار

لأي استفسارات أو مساعدة قبل البرنامج، يرجى التواصل مع منسق البرنامج

د. محمد بن صالح الكثيري

msalkathiri@iau.edu.sa

+966133332877

1 نبذة عن البرنامج

أهلاً بكم في برنامج الزمالة المتقدمة في «القيادة الاستراتيجية والابتكار»، والذي صُمم لتمكين القادة في الجهات الحكومية والمؤسسات الخاصة من خوض تجربة ثرية وشاملة في مجالات استشراف المستقبل والابتكار والقيادة الاستراتيجية. يُقام هذا البرنامج المكثف على مدى خمسة أيام في فنلندا، ويجمع بين **نحوات يقودها خبراء دوليون، وورش عمل تفاعلية، وزيارات ميدانية معمّقة** على المستويات الوطنية والإقليمية والمحلية والمؤسسية، لاستكشاف كيفية صياغة وإدارة وتنفيذ الاستشراف الاستراتيجي والابتكار عبر طبقات القيادة المختلفة. سيكتسب المشاركون رؤى عملية حول كيفية نجاح فنلندا في تعزيز منظومة الابتكار والقيادة الاستراتيجية من خلال نظامها المتكامل -من الاستراتيجيات الوطنية إلى الممارسات المؤسسية- كما سيتم تزويدهم بالأدوات والمعارف اللازمة لقيادة التغيير الاستراتيجي وترسيخ ثقافة الابتكار داخل مؤسساتهم.

2 منطلقات البرنامج

يسعى برنامج «الزمالة المتقدمة في القيادة الاستراتيجية والابتكار» إلى خلق فهم عميق وشامل للقيادة المعاصرة في ظل المشهد العالمي المعقد والمترابط، من خلال زيارة ميدانية متميزة إلى فنلندا. من خلال هذه الزيارة الدراسية الدولية المكثفة التي تمتد على مدى خمسة أيام، سيتعرف المشاركون على كيفية المواءمة بين القيادة والابتكار وتوسيع نطاقهما عبر مستويات متعددة. يستهدف البرنامج القادة التنفيذيين الذين سيشاركون في جلسات متخصصة وزيارات ميدانية لجهات استراتيجية مختلفة تساهم في تعزيز كفاءاتهم القيادية وتعزيز قدراتهم على التفكير الاستراتيجي. كما يركّز البرنامج على تمكين القادة من التعامل مع تحديات عصر الأزمات المتعددة من خلال تحليل الاتجاهات العالمية الناشئة وتطوير استراتيجيات القيادة الفاعلة القادرة على النجاح في بيئات تتسم بالتقلب وعدم اليقين والتعقيد والغموض.

أهداف البرنامج

في عالم اليوم سريع التطور، تتطلب القيادة الفاعلة مجموعة مميزة من المهارات والرؤى. يقدم هذا البرنامج للمشاركين رحلة تحويلية نحو أن يصبحوا قادة مؤثرين يمتلكون تفكيرًا مستقبليًا يمكنهم من النجاح في بيئة متغيرة باستمرار. ومن خلال تجربة شاملة ومتكاملة، يهدف البرنامج إلى تحقيق أهداف التعلم التالية

تعزيز المرونة والقدرة على التكيف



يتعرف المشاركون على كيفية تمكين القادة والفرق من الازدهار وسط التغير المستمر، من خلال تطبيق استراتيجيات عملية تعزز المرونة، وتغرس عقلية النمو، وتمكنهم من تحويل التحديات إلى فرص للتحسين والابتكار.

فهم الدور المتطور للقادة



يستكشف المشاركون التوقعات والمسؤوليات المتغيرة للقادة في السياق الحديث، ويكتسبون فهمًا أعمق للطبيعة الديناميكية للقيادة وتأثيرها في المنظمات والمجتمع.

القيادة الأخلاقية ذات الأثر الاجتماعي



يتناول المشاركون دور النزاهة، والشمولية، واتخاذ القرار الأخلاقي كأساس للقيادة الفعالة، ويتعلمون كيفية القيادة بشفافية وعدالة، وتعزيز التنوع والإنصاف داخل مؤسساتهم، وإحداث تأثير اجتماعي إيجابي من خلال ممارسات قيادية مسؤولة ومدفوعة بالقيم.

تطبيق مبادئ القيادة التكيفية



يتعرف المشاركون على كيفية توظيف القيادة التكيفية لمواجهة تحديات الواقع من خلال أساليب مرنة وعملية، ويتعلمون التعامل مع الغموض، ودفع الابتكار، والقيادة بفعالية في البيئات المعقدة.

تطوير الرؤية والهوية القيادية الشخصية



يتأمل المشاركون تجاربهم وتطلعاتهم لتطوير فلسفتهم القيادية، وتحديد المبادئ التي توجه قراراتهم، وتبني التعلم المستمر، وبناء رؤية واضحة ومستدامة للنمو الشخصي والمهني مدى الحياة.

إتقان الديناميكيات التنظيمية



يدرس المشاركون كيفية عمل المنظمات المعقدة وكيف يمكن للقيادة الفعالة أن تسهم في نجاحها، مع استكشاف العلاقات التنظيمية، وهياكل السلطة، وآليات التعاون بين الفرق المتنوعة.

4

الشهادة

سيحصل المشاركون الذين يُكملون البرنامج بنجاح على «الزمالة المتقدمة في القيادة الاستراتيجية والابتكار» المرموقة. تصدر هذه الشهادة عن جامعة توركو بالتعاون مع جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل، وتُعدّ دليلًا على اكتساب المشاركين كفاءات متقدمة في الاستشراف الاستراتيجي، وإدارة الابتكار، والقيادة في البيئات المعقدة. تُمنح هذه الزمالة للقادة الذين أتمّوا برنامجًا تطبيقيًا مكثفًا في فنلندا يجمع بين المفاهيم النظرية والتطبيقات العملية من خلال زيارات ميدانية وتحليلية لمؤسسات وطنية وصناعية وتعليمية وبحثية. وتُبرز هذه الزمالة المتقدمة، المعترف بها دوليًا، التزام المشاركين بالنمو المهني المستمر واستعدادهم لقيادة المبادرات التحويلية وتعزيز ثقافة الابتكار والتميز الاستراتيجي داخل مؤسساتهم.

5

الجدول المفصل للبرنامج لمدة خمسة أيام مع الزيارات

- يومان في مدينة هلسنكي (الاثنين - الثلاثاء)
- ثلاثة أيام في مدينة توركو (الأربعاء - الجمعة)

اليوم الأول: الوصول وانطلاق البرنامج	
صباحًا:	
08:00 - 09:00	الوصول والتسجيل
09:00 - 09:30	إفطار ترحيبي وتواصل مهني
منتصف الصباح:	
09:30 - 10:00	كلمة افتتاحية لمدير البرنامج
10:00 - 11:00	الكلمة الرئيسية: «مستقبل القيادة الاستراتيجية»
11:00 - 11:15	استراحة قهوة
في وقت متأخر من الصباح:	
11:15 - 12:30	ورشة عمل: «القيادة في عصر التحول الرقمي»
بعد الظهر:	
12:30 - 13:30	الغداء
13:30 - 15:00	حلقة نقاش: «استراتيجيات الابتكار لدى أبرز الشركات الفنلندية»
12:30 - 13:30	استراحة قهوة
12:30 - 13:30	جلسة تفاعلية: «بناء منظمات قادرة على الصمود»
المساء:	
18:00 - 20:00	عشاء ترحيبي يتضمن مقدمة ثقافية عن فنلندا



جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل
IMAM ABDULRAHMAN BIN FAISAL UNIVERSITY

CERTIFICATION
OF ACHIEVEMENT



UNIVERSITY
OF TURKU

Advanced Fellowship in
Strategic Leadership
and Innovation

Date:

Signature

اليوم الرابع: الاستدامة والقيادة الأخلاقية		
صباحًا:		
09:00 – 10:30	زيارة إلى حديقة توركو للعلوم (Turku Science Park)	
10:30 – 12:00	زيارة إلى Turku Bioscience	
بعد الظهر:		
12:00 – 13:00	الغداء	
13:00 – 14:30	زيارة إلى شركة باير توركو (Bayer Turku)	
14:30 – 14:45	استراحة قهوة	
14:45 – 16:30	نشاط جماعي: «تطوير خطة قيادة أخلاقية»	
16:30 – 17:00	جلسة ختامية وتأملات اليوم	
المساء:		
أمسية ثقافية تتضمن المأكولات الفنلندية والعروض الفنية		
اليوم الخامس: التأمل والتخطيط المستقبلي		
صباحًا:		
09:00 – 10:30	زيارة إلى شركة Wärtsilä	
10:30 – 12:00	ورشة عمل تركز على المستقبل: «كيفية تطبيق الاستشراف الاستراتيجي في مؤسستك»	
بعد الظهر:		
12:00 – 13:00	الغداء	
13:00 – 14:30	جلسة تفكير وتأمل شخصي: «نمو وتطوير القيادة»	
14:30 – 14:45	استراحة قهوة	
14:45 – 16:00	الملاحظات الختامية وتسليم الشهادات	
المساء:		
عشاء الوداع وفعالية ختامية للتواصل المهني		

اليوم الثاني: الاستشراف الاستراتيجي وتخطيط السيناريوهات		
صباحًا:		
09:00 – 10:30	زيارة إلى SITRA صندوق الابتكار الفنلندي	
10:30 – 12:00	زيارة إلى Business Finland	
بعد الظهر:		
12:00 – 13:00	الغداء	
13:00 – 14:30	زيارة إلى الوكالة الوطنية الفنلندية للتعليم	
14:30 – 14:45	استراحة قهوة	
14:45 – 16:30	تحليل دراسة حالة: «الاستشراف الاستراتيجي الناجح في الممارسة العملية»	
16:30 – 17:00	جلسة ختامية وتأملات اليوم	
المساء:		
وقت حر أو جولة اختيارية في المدينة		
اليوم الثالث: الابتكار وإدارة التغيير		
صباحًا:		
09:00 – 10:30	زيارة إلى مدينة توركو	
10:30 – 12:00	زيارة إلى المجلس الإقليمي لجنوب غرب فنلندا	
بعد الظهر:		
12:00 – 13:00	الغداء	
13:00 – 14:30	زيارة ميدانية إلى حوض بناء السفن ماير توركو	
14:30 – 14:45	استراحة قهوة	
14:45 – 16:30	ورشة عمل: «إدارة التغيير والابتكار»	
16:30 – 17:00	جلسة ختامية وتأملات اليوم	
المساء:		
عشاء للتواصل مع قادة الأعمال الفنلنديين		

فنلندا: حقائق حول التميز في الابتكار والقيادة

1. البحث والتطوير (R&D)

بلغ إنفاق فنلندا على البحث والتطوير **3.1% من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2023** و **3.2% في عام 2024**، مما يضعها ضمن الأعلى في أوروبا.

(Statistics Finland)

2. مؤشر الابتكار العالمي

صنفت فنلندا في **المرتبة السابعة عالميًا من بين 133 دولة** في **مؤشر الابتكار العالمي لعام 2024**، مما يعكس قوة منظومتها الابتكارية وتكامل البحث العلمي فيها.

(Business Finland)

3. المؤشر الأوروبي للابتكار

تُعد فنلندا من **الدول الرائدة في الابتكار** وفق **المؤشر الأوروبي للابتكار لعام 2025**، حيث بلغ أداؤها **125.3% من متوسط الاتحاد الأوروبي** وجاءت في **المرتبة الرابعة بين الدول الأعضاء**.

(European Commission – EIS 2025 Report)

4. مهارات وكفاءات البالغين

حقق ما يقارب **35% من البالغين في فنلندا المستويين 4-5 (وهما أعلى المستويات) في اختبار الكفاءات الحسابية PIAAC**، مقارنة بمتوسط 12% في دول OECD منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، مما يضع فنلندا بين الدول الرائدة عالميًا في مهارات البالغين.

(Government of Finland – PIAAC Survey)

5. الحوكمة والتنافسية

تتصدر فنلندا **المرتبة الأولى عالميًا في الحوكمة** وفق مؤشر الازدهار (Legatum Prosperity Index) لعام 2023، مما يعكس مستويات عالمية في الشفافية والثقة وجودة المؤسسات.

(This is Finland – Governance Ranking)

6. منظومة الابتكار

تُعد فنلندا من **رؤاد الابتكار في أوروبا**، وتتميز بريادتها في **تنمية الموارد البشرية، والتعلم مدى الحياة، والتعاون بين القطاعين العام والخاص** – وهي الأسس التي تقوم عليها القيادة الاستراتيجية والابتكار المؤسسي.

(European Commission – Innovation Scoreboard 2025)

7. المهارات الرقمية والتعلم مدى الحياة

تتصدر فنلندا دول الاتحاد الأوروبي في **مشاركة البالغين في التعليم والتعلم الرقمي**، وتمتلك **أعلى نسبة من العاملين ذوي المهارات الرقمية فوق المستوى الأساسي**.

(4Front – Finland Innovation Performance 2025)

الجهات المقدمة للبرامج



UNIVERSITY
OF TURKU

جامعة توركو (University of Turku - UTU)

📍 الموقع: توركو، فنلندا

تُعد جامعة توركو واحدة من الجامعات الرائدة في فنلندا، وتشتهر بجودة تعليمها وأبحاثها المتميزة. تضم مجتمعًا أكاديميًا نابضًا بالحياة يضم أكثر من 25,000 طالب وعضو هيئة تدريس وموظف، وتقدم برامج متنوعة في مجالات العلوم، والآداب، والطب، وإدارة الأعمال. تتميز الجامعة بنهجها البحثي المبتكر والتكامل بين التخصصات، وبشراكاتها الدولية الواسعة التي تدعم التعاون الأكاديمي والتبادل المعرفي.

وتُساهم كل من وحدة التعليم التنفيذي في كلية الاقتصاد بجامعة توركو (TSE exe) ومركز أبحاث مستقبل فنلندا (Finland Futures Research Centre - FFRC) بدور محوري في تقديم برامج تعليم قيادي وتنفيذي متقدمة تُعنى بالاستشراف المستقبلي وإعداد القادة للمستقبل. وتجسد الجامعة من خلال التزامها بالاستدامة والقيادة الأخلاقية والتأثير العالمي نموذجًا مثاليًا للشراكة في هذا البرنامج التحويلي في القيادة الاستراتيجية والابتكار.



جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل
IMAM ABDULRAHMAN BIN FAISAL UNIVERSITY

جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل (IAU)

مركز التعليم المستمر

📍 الموقع: الدمام ، المملكة العربية السعودية

تُعد جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل من أبرز مؤسسات التعليم العالي في المملكة العربية السعودية، وتتميز بريادتها في التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع. تقدم الجامعة مجموعة واسعة من برامج البكالوريوس والدراسات العليا في تخصصات متعددة تشمل العلوم الصحية، والهندسة، وإدارة الأعمال، والعلوم الإنسانية. تركز الجامعة على توفير بيئة تعليمية مبتكرة وحيوية تُعد الطلبة ليكونوا قادة في مجالاتهم، من خلال الدمج بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، وبناء شراكات استراتيجية مع القطاعات الصناعية لتعزيز مهارات الخريجين وتمكينهم من الاستجابة لتحديات سوق العمل.

تضم الجامعة أيضاً مركز التعليم المستمر، الذي يُعد ركيزة أساسية في توسيع نطاق رسالة الجامعة التعليمية إلى ما بعد البرامج الأكاديمية. يقدم المركز برامج التطوير المهني والتدريب التنفيذي وفرص التعلم مدى الحياة التي تستهدف رفع كفاءة القوى العاملة ودعم أولويات التنمية الوطنية بما يتوافق مع رؤية المملكة 2030

9 / تكلفة البرنامج

تبلغ تكلفة المشاركة في برنامج
«القيادة الاستراتيجية والابتكار: تجربة تحويلية في فنلندا»

شاملة ضريبة القيمة المضافة **15,999** 

للشخص الواحد، وتغطي الرسوم ما يلي:

التدريب: الوصول الكامل وحضور جميع الندوات وورش العمل والجلسات التفاعلية التي يُقدمها نخبة من الخبراء وأعضاء هيئة التدريس في جامعة توركو.

الشهادة: الحصول على شهادة الزمالة المتقدمة في القيادة الاستراتيجية والابتكار بعد إتمام البرنامج بنجاح.

المواصلات والتنقل: توفير وسائل النقل والمواصلات لجميع الزيارات والأنشطة الميدانية المجدولة داخل فنلندا.

وجبات الغداء: تُقدّم الوجبات طوال فترة البرنامج، مما يتيح فرصًا للتواصل وتبادل الخبرات بين المشاركين والخبراء.

تضمن هذه الرسوم تجربة تعليمية متكاملة وثرية تجمع بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي من خلال زيارات ميدانية لأبرز المؤسسات الفنلندية، وفرص التواصل والنمو المهني.

ملاحظة: الرسوم لا تشمل تذاكر السفر من وإلى فنلندا ولا الإقامة الفندقية. المشاركون مسؤولون عن ترتيب سفرهم وإقامتهم.

لماذا؟ تم اعتماد هذا الإجراء لتلبية احتياجات المشاركين الذين قد يخططون للوصول إلى فنلندا قبل بدء البرنامج أو البقاء بعد انتهائه، أو يفضلون خيارات إقامة مختلفة، أو يرغبون في مرافقة أفراد من عائلاتهم من غير المشاركين في البرنامج. يمكن تقديم المساعدة في ترتيبات السفر والإقامة للمجموعات فقط عند الطلب.

8 / مدة البرنامج

من 1 إلى 5 أغسطس 2026

يعقد البرنامج حضورياً في فنلندا، ويقدم تجربة مكثفة لمدة خمسة أيام تجمع بين الندوات وورش العمل والزيارات الميدانية. يُنصح المشاركون بالوصول إلى فنلندا قبل يوم واحد من البدء الرسمي للبرنامج وذلك لضمان استعدادهم وحضورهم الكامل لفعاليات الافتتاح.

11

معلومات تفصيلية عن المواقع التي ستم زيارتها

يقدم البرنامج الجدول التالي لضمان تجربة تعليمية ثرية تجمع بين المعرفة النظرية والرؤى العملية والتطبيقات الواقعية المستمدة من البيئة الفنلندية الديناميكية.

مبنى البرلمان الفنلندي (Finnish Parliament House)



الموقع: هلسنكي، فنلندا

يُعرف أيضًا باسم Eduskuntatalo وهو مبنى رمزي في هلسنكي يمثل الطراز الكلاسيكي الجديد في عشرينيات القرن الماضي. يتميز بواجهة من الجرانيت الأحمر المستخرج من كالفولا بأربعة عشر عمودًا كورنثيًا. يُعد المقر الرسمي للبرلمان الفنلندي المكوّن من 200 عضو في مجلس واحد. يمكن للزوار حجز جولات تعريفية لاستكشاف هذا المعلم التاريخي والسياسي البارز.

الموقع الإلكتروني : <https://www.myhelsinki.fi/en/see-and-do/sights/parliament>

10

تعليمات إضافية

الإعداد:

- حضور الاجتماع التعريفي الافتراضي الذي سيعقد لجميع المشاركين المؤكدين قبل بدء البرنامج.
- يرجى إحضار جميع إثباتات الهوية اللازمة لزيارات المواقع.
- يُنصح بإحضار بطاقات العمل للاستفادة القصوى من فرص التواصل المهني.

قواعد اللباس:

- يُوصى بارتداء ملابس عمل غير رسمية (Business Casual) لجميع الجلسات والزيارات الميدانية.

المواصلات والتنقل:

- سيتم توفير وسائل النقل لجميع زيارات المواقع المجدولة.
- يجب على المشاركين الذين لا يخططون للبقاء في فنلندا تسجيل الخروج من فنادقهم في اليوم الأخير قبل الجلسة الصباحية.
- سيكون استقبال المطار والنقل متاحًا للمشاركين عند الوصول إلى فنلندا بترتيب مسبق.

التواصل حول البرنامج:

لأي استفسارات أو مساعدة قبل البرنامج، يرجى التواصل مع منسق البرنامج .

د. محمد بن صالح الكثيري

msalkathiri@iau.edu.sa

+966133332877

بیزنس فنلندا (Business Finland)



📍 الموقع: هلسنكي، فنلندا

هي الجهة الحكومية المسؤولة عن تمويل الابتكار وتعزيز التجارة والسياحة والاستثمار في فنلندا. تدعم الشركات الفنلندية للتوسع عالميًا، وتساعد الشركات الأجنبية على تأسيس أعمالها داخل البلاد. وتُعرف بإسهاماتها الكبيرة في التنمية الاقتصادية وتعزيز منظومة الابتكار الوطنية.

الموقع الإلكتروني : <https://www.businessfinland.com/>

مؤسسة سيترا SITRA (صندوق الابتكار الفنلندي)



📍 الموقع: هلسنكي، فنلندا

مؤسسة عامة مستقلة تعمل تحت إشراف البرلمان الفنلندي، وتهدف إلى تعزيز الرفاهية المستدامة من خلال دعم مبادرات في مجالات مثل الرعاية الصحية، والتعليم، والاستدامة البيئية. تلعب سيترا دورًا محوريًا في تعزيز الابتكار والمشاريع المستقبلية في فنلندا.

الموقع الإلكتروني : <https://www.sitra.fi/en/>

مدينة توركو (City of Turku)



📍 الموقع: توركو، فنلندا

إحدى أقدم المدن الفنلندية، تشتهر بتاريخها العريق ومشهدا الثقافي النابض بالحياة. تجمع بين العمارة القروسطية والحياة الحضرية الحديثة، ومن أبرز معالمها قلعة توركو، والكاتدرائية، وساحة السوق الحيوية.

الموقع الإلكتروني :

<https://www.visitfinland.com/en/places-to-go/coast-and-archipelago/turku/>

الوكالة الوطنية الفنلندية للتعليم (Finnish National Agency for Education)



📍 الموقع: هلسنكي، فنلندا

تتولى تطوير التعليم والتدريب والتعليم المبكر والتعلم مدى الحياة في فنلندا. تقدم خدمات متنوعة تشمل تطوير المناهج، وتدريب المعلمين، وتعزيز التعاون الدولي في مجال التعليم.

الموقع الإلكتروني : <https://www.oph.fi/en>

المجلس الإقليمي لجنوب غرب فنلندا (Regional Council of South-West Finland)

المجلس الإقليمي لجنوب غرب فنلندا (Regional Council of South-West Finland)



📍 الموقع: توركو، فنلندا

يُعد من أبرز شركات بناء السفن في أوروبا، متخصص في تصميم وبناء سفن الرحلات البحرية، وعبارات الركاب والسيارات، والسفن المتخصصة. يشتهر بتقنياته الحديثة وتصاميمه المبتكرة.

الموقع الإلكتروني : <https://www.meyerturku.fi/>

📍 الموقع: توركو، فنلندا

هي هيئة بلدية مشتركة مسؤولة عن التخطيط والتنمية الإقليمية في جنوب غرب فنلندا. تركز أنشطتها على تعزيز القدرة التنافسية الإقليمية، ودعم التنمية المستدامة، وتحسين جودة الحياة للسكان.

الموقع الإلكتروني : <https://varsinais-suomi.fi/en/>

مركز توركو للعلوم الأحياء (Turku Bioscience Centre)



📍 الموقع: توركو، فنلندا

مؤسسة بحثية مشتركة بين جامعة توركو وجامعة آبو أكاديمي، تركز على أبحاث علم الأحياء الجزيئي وعلم الخلايا والتقنية الحيوية. يُعد من أبرز المراكز البحثية المتقدمة في العلوم الحياتية في أوروبا.

الموقع الإلكتروني : <https://www.utu.fi/en/university/turku-bioscience/>

حديقة توركو للعلوم (Turku Science Park)



📍 الموقع: توركو، فنلندا

مركز للابتكار والأعمال يربط بين الجامعات ومؤسسات البحث والصناعة. يدعم الشركات الناشئة والمؤسسات القائمة في مجالات متعددة مثل التقنية الحيوية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتقنيات النظيفة.

الموقع الإلكتروني :

<https://www.turku.fi/en/housing-and-environment/urban-planning/city-planning/turku-science-park>

شركة فارتسिला (Wärtsilä)



📍 الموقع: توركو، فنلندا

شركة عالمية رائدة في التقنيات الذكية والحلول المتكاملة لقطاعي الطاقة والملاحة البحرية. تشتهر بابتكاراتها في مجالات التكنولوجيا المستدامة، ولها دور محوري في تطوير حلول الطاقة والموانئ الذكية حول العالم.

الموقع الإلكتروني : <https://www.wartsila.com/>

شركة باير توركو (Bayer Turku)



📍 الموقع: توركو، فنلندا

العالمية. تركز أنشطتها Bayer منشأة متخصصة في البحث والتصنيع الدوائي، وهي جزء من مجموعة على تطوير حلول طبية مبتكرة وتسهم في إنتاج العلاجات والأدوية الحديثة.

الموقع الإلكتروني : <https://www.bayer.fi/>

خيارات الإقامة الموصى بها

في مدينة توركو (Turku)

في مدينة هلسنكي (Helsinki)





جامعة الإمام عبد الرحمن بن فيصل
IMAM ABDULRAHMAN BIN FAISAL UNIVERSITY



UNIVERSITY
OF TURKU

زمالة متقدمة في القيادة الاستراتيجية والابتكار

لأي استفسارات أو مساعدة قبل البرنامج، يرجى التواصل مع منسق البرنامج

د. محمد بن صالح الكثيري

msalkathiri@iau.edu.sa 

+966133332877 